

MARTONVÁSÁR

2020



GAZDASÁGI PROGRAM

VERZIÓ 1.2

MARTONVÁSÁR VÁROS ÖNKORMÁNYZATA KÉPVISELŐ-
TESTÜLETÉNEK CIKLUSPROGRAMJA
2014-2020

Martonvásár Város Önkormányzata
Képviselő-testületének
...../2015 (...) számú határozat melléklete

Előterjesztő: Dr. Szabó Tibor polgármester
Készítette: Horváth Bálint alpolgármester

Szakértők:
Balsay István és Horkay Nándor

Martonvásár, 2015. május 26.

MARTON VÁSÁR 2020

Mottó:

„Nem a háztetők, a falak, a hidak, vagy a csatornák azok, amelyek a várost magát megteremtik, hanem hogy képesek-e az emberek megragadni azokat a lehetőségeket, hogy egy élhető várost csináljanak belőle.”
(Alceus, Kr. e. 7. század)

TARTALOMJEGYZÉK

1.	POLGÁRMESTERI SOROK / DR. SZABÓ TIBOR POLGÁRMESTER	3
2.	ELŐZMÉNYEK	4
3.	A GAZDASÁGI PROGRAMOT MEGALAPOZÓ ADATOK	4
4.	KIEMELKEDŐ ADOTTSÁGOK, JÖVŐKÉP ÉS CÉLMEGHATÁROZÁS.....	8
5.	VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ – CÉLOK ÉS PRIORITÁSOK / HORVÁTH BÁLINT ALPOLGÁRMESTER.....	10
6.	KAPCSOLÓDÓ DOKUMENTUMOK	12
7.	VÁROSGAZDÁLKODÁS	13
7.1.	Az önkormányzati gazdálkodás prioritásai	13
7.2.	Költségvetés	13
7.3.	Helyi közteherlevél	16
7.4.	Vagyongazdálkodás	16
8.	VÁROSÜZEMELTETÉS ÉS SZÉPÍTÉS.....	17
8.1.	Az önkormányzati városüzemeltetés prioritásai	17
8.2.	A MartonGazda Nonprofit Kft. feladatellátása – tervszerű munkavégzés.....	17
8.3.	A MartonSport Nonprofit Kft. üzemeltetési feladatai	18
8.4.	Egyéb városüzemeltetési feladatok és együttműködések.....	18
9.	VÁROSFEJLESZTÉS ÉS RENDEZÉS.....	19
9.1.	Az önkormányzati városfejlesztés prioritásai, 2014-20.....	19
9.2.	Középületek	20
9.3.	Városarculati, sport és rekreációs fejlesztések.....	21
9.4.	Települési közúti közlekedési infrastruktúra	22
9.5.	Gyalogos és kerékpáros közlekedési infrastruktúra	23
9.6.	Közmű infrastruktúra	24
9.7.	Városrendezés	24
10.	TÉRSÉG- ÉS GAZDASÁGFEJLESZTÉS.....	25
10.1.	Turizmus- és szolgáltatásfejlesztés.....	25
10.2.	Gazdaság- és szolgáltatásfejlesztés önkormányzati közreműködéssel.....	26
10.3.	Beruházás-ösztönzés, partnerség kialakítása	26
10.4.	Állami részvétel és fejlesztendő területek a térségben.....	27
11.	HUMÁN ERŐFORRÁSOK - EGYÜTTMŰKÖDÉSEK	28
11.1.	Városvezetés, városigazgatás – felelősségi területek a program végrehajtása során.....	28
11.2.	Kultúra, kommunikáció, rendezvények	29
11.3.	Sport és civil közösségek.....	29
11.4.	Nevelés és oktatás.....	29
11.5.	Egészségügy, szociális ellátás.....	29
11.6.	Helyi, térségi és nemzetközi együttműködések.....	30

1. Polgármesteri sorok / Dr. Szabó Tibor polgármester

Tisztelt Képviselő-társaim!

Tisztelt martonvásári polgárok és vállalkozók!

Itt az ideje, hogy összegezzük a 2010 óta elvégzett munkánkat és rögzítsük az előttünk álló feladatokat. Az előző ciklusban megteremtettük az alapjait „az élhető kisvárosnak”, most pedig tovább kell dolgoznunk, hogy az alapokra megfelelő felépítmény kerüljön, melyet „habarcsként” a martonvásáriak – a helyi polgárok, a civil közösségek, az intézmények és a vállalkozások – tartanak össze.

Ha körülnézünk kisvárosunkban, láthatjuk, hogy melyek azok a területek, melyek prioritást jelentettek a 2010 és 2014 közötti időszak helyi fejlesztéspolitikájában. A legfontosabbnak a kulturális és a kisgyermekekhez kapcsolódó fejlesztéseket tartottuk, így készült el a kulturális központ, a főtér, az óvodamúzeum, valamint az óvodabővítés. Ezen kívül természetesen nagy hangsúlyt fektettünk a közterületek, a zöldterületek, az utak és a járdák rendbetételére is.

A 2014-2019-es önkormányzati, valamint a 2020-ig tartó Európai Unió ciklusban a prioritások önkormányzatunk számára a következők lesznek:

- Helyi polgárok által igénybe vett szolgáltatások fejlesztése, középpontban az iskoláskorú gyermekekkel és a sporttal;
- Gazdaságfejlesztés;
- Belvárosi környezet további fejlesztése;
- Infrastruktúrafejlesztés.

A városvezetés Martonvásár további sikereihez szükséges munkája során most is, csak úgy, mint korábban, négy tényezőre támaszkodhat. A nagy felhatalmazásra Martonvásár polgáraitól, mely a megfelelő belső támogatást jelenti. A megfelelő felkészültségre a város irányításában, mely aktív részvétellel a napi munkában jelentősen gyorsítja a döntéshozatalt. A külső támogatásra, melynek köszönhetően Martonvásár jól teljesít az „extra” források megszerzésében. A gazdasági élet szereplőire, akik a legtöbb helyi adót fizetik. A velük való együttműködés – valamint további vállalkozások településünkre telepítése – a következő időszak egyik legfontosabb feladata.

Rögzítenünk kell azonban, hogy a közösség különböző szereplői milyen módon és mértékben járulnak hozzá a közös céljaink eléréséhez. A megfelelő gazdálkodás mellett a helyi közteherviselés, valamint a saját hozzáadott érték is elvárható minden szereplőtől. A saját hozzáadott érték (beruházás) formálja leginkább kisvárosunk képét. Az önkormányzati – beleértve az intézményeket -, a lakossági és a vállalkozói szektornak is ki kell vennie a részét a munkából.

Az önkormányzat:

- a középületek, az önkormányzati-állami szolgáltatások minőségének javításával,
- a településközponti közterületek folyamatos fejlesztésével, megfelelő karbantartásával,
- a kisvárosi szintű közlekedési és közmű infrastruktúra (megfelelő járdák, szegéllyel készülő utak, teljes csatornázottság, kamerahálózat, stb.) megteremtésével;

a civil lakosság a porták (a házak és a házak előtti közterületek) rendben tartásával, fejlesztésével; a vállalkozói szektor szereplői a kulturált üzletkialakításokkal, igényes és egységesülő reklámfelületek alkalmazásával, új vállalkozások indításával, beruházásokkal járulhatnak hozzá a fenti célok eléréséhez és a kisvárosi arculat kialakulásához.

Együttműködés, értékmegőrzés, fenntarthatóság és kreativitás. Ezek a gondolatok kell, hogy meghatározzák munkánkat az elkövetkező években.

Sok erőt és kitartást kívánok mindnyájunknak, sok közös sikert Martonvásárnak!

Dr. Szabó Tibor polgármester

2. Előzmények

2010-ben a martonvásári polgárokkal több fórumon és csatornán egyeztetve, közösen alakítottuk ki programunkat, állapítottuk meg **az akkor fennálló – legsúlyosabbnak vélt - problémáinkat, gyengeségeinket:**

- 2010-ben Ercsi volt a kistérség központja, fejlesztési források (pl.: egészségügy) is oda kerültek, a martonvásári okmányiroda az ercsi iroda alá tartozott, a helyben intézhető ügyek száma korlátozott volt.
- Útépítés korábban minimális mértékben, járdaépítés szinte egyáltalán nem történt.
- A városüzemeltetés átláthatatlanul működött, még a pontos költségek sem voltak ismertek.
- Nem tartottuk egyáltalán kisvárosnak településünket, hiszen még főtere vagy művelődési háza sem volt.
- A Martonvásári Napok programsorozat kiüresedett, egyéb rendezvények elvétve kerültek megrendezésre.
- Az előző önkormányzatok – esetenként érzékelhető eredmény nélkül – hatalmas tartozást halmoztak fel (~1,3 Milliárd forint), Martonvásár helyi közösségét a csőd fenyegette.

A városvezetés, együttműködve a martonvásáriakkal és Magyarország Kormányával, a fenti problémák mindegyikére valós megoldást talált 2014-re:

- Martonvásár előbb a kistérség, majd a járás központja lett. Kialakítottuk a járási hivatalt, a Kormányablakot.
- Ennyi út és járda, mint 2010 és 2014 között, az azt megelőző húsz évben sem épült.
- Létrehoztuk a Martongazda Kft-t, a karbantartástól a takarításon és a tömegközlekedésen át a közterület-kezelésig egy szervezet látja el a feladatokat.
- Martonvásár végre kezdi egy kisváros képét mutatni: elkészült a főtér, a művelődési ház, az óvodamúzeum, a Szent László Völgye segítő szolgálat, bővült az óvoda, megújult a járási hivatal épülete, befejezésre került a városháza és elkészült a sporttelepre vezető sétány.
- Létrehoztuk a Brunszvik-Beethoven Kulturális Központot, amely újra fesztiválokat, családi programokat, táborokat, koncerteket szervez, termelői vásárnak biztosít helyet.
- A Magyar Kormány támogatásának és a városvezetés munkájának köszönhetően Martonvásár lakosságának (önkormányzatunknak) közös tartozása 2014-re megszűnt. (Ettől függetlenül a jövőben sem zárhatjuk ki – kigazdálkodható mértékű, racionális célt szolgáló – projekthez kapcsolódó hitel felvételét)

3. A gazdasági programot megalapozó adatok

Foglalkoztatottság

Martonvásár lakosainak a foglalkoztatási mutatói már a 2001-es népszámláláskor is kedvezőbbek voltak, mint az országban és a megyében mért adatok és 2011-re sikerült további javulást elérni. A településen 2011-ben a munkaképes korúak 61,71%-a volt foglalkoztatott, mely érték 2001-ben 59,55% volt. A foglalkoztatott nélküli háztartások aránya is csökkent a vizsgált időszakban 32,66%-ról 29,7%-ra. Utóbbi adat lényegesen jobb, mint az országos átlag (38,73%) és a megyei átlag (34,74%). A munkáért ingázni kénytelenek aránya azonban az országos tendenciához képest is jóval drasztikusabban változott, tíz év alatt több mint kétszeresére nőtt meg. Ez a főváros, Budapest közelségének, a kiváló közlekedési lehetőségeknek, de valamelyest a térség további települései által kínált munka-lehetőségeknek is köszönhető (Budapest, Érd, Százhalombatta, Székesfehérvár).

Munkanélküliség mutatói, 2013

	Martonvásár	Fejér megye	Ország
Regisztrált munkanélküliek száma (fő)	129	969	414.273
Nyilvántartott álláskeresők aránya (%)	3,31	5,12	6,00
Tartós munkanélküliek aránya (%)	42,64	44,69	49,93
25 év alatti (%)	16,28	18,78	18,28
45 év feletti (%)	46,51	40,25	36,12

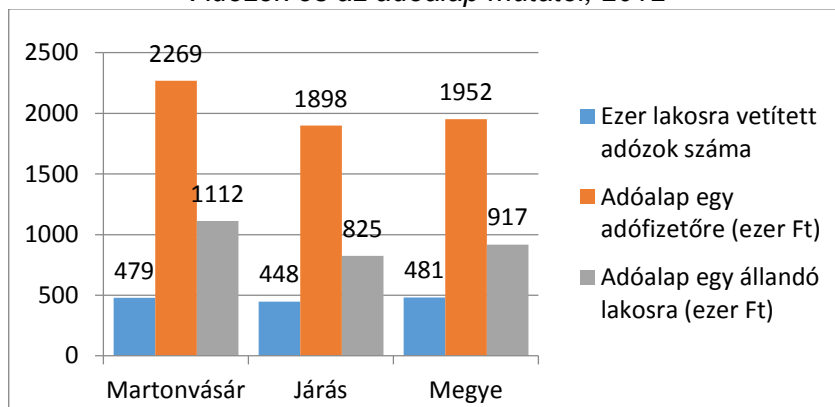
Forrás: KSH

A 2013-ban nyilvántartott álláskeresők aránya a KSH adatai szerint a munkaképes korú népesség százalékában 3,31% volt, ami a megyei (5,12%) és az országos adatokhoz képest (6,00%) is jobb. A tartós munkanélküliek aránya kisebb és a fiatalok elhelyezkedési lehetőségei is jobbak valamivel a megyei és országos mutatókhoz képest, az idősebb korosztály kilátásai azonban itt sem kedvezőek.

Jövedelmi viszonyok

A lakosság jövedelmi helyzetének megítéléséhez jelen esetben részben a személyi jövedelemadó alapot képező jövedelem vizsgálható, összehasonlítva a nagyobb térségi egységekkel, másrészt elemezhető az önkormányzati segélyért folyamodók számának alakulása. Most az előbbit mutatjuk be.

Adózók és az adóalap mutatói, 2012



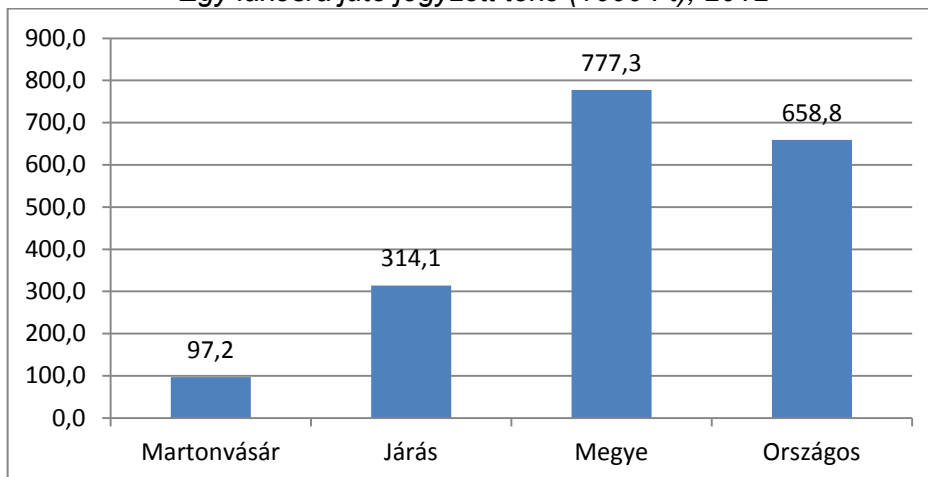
Forrás: KSH

A KSH 2012. évi adatai szerint Martonvásáron az egy adófizetőre és az egy lakosra jutó éves adóalap is igen kedvező, mintegy 20%-kal magasabb a járási és megyei jövedelemadatoknál.

Gazdaság

Martonvásár gazdasági súlyát látszólag a mezőgazdaság adja, amelynek középpontjában a Magyar Tudományos Akadémia Agrártudományi Kutatóközpont (MTA-AK) és az ahhoz kapcsolódó vállalkozások állnak.

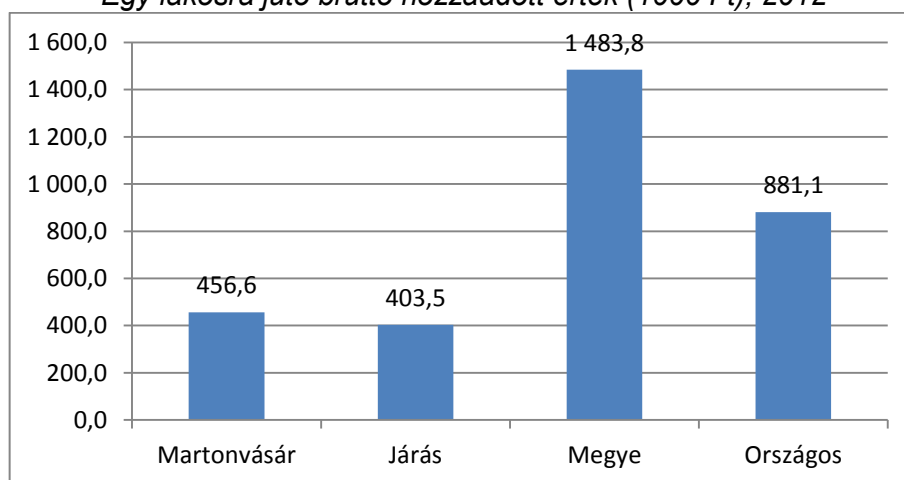
Egy lakosra jutó jegyzett tőke (1000 Ft), 2012



Forrás: KSH

Martonvásáron a jegyzett tőke kifejezetten alacsony értéket képvisel, aminek az országos és a megyei értékek a 7-8-szorosát teszik ki. Ennek háttérben az áll, hogy egyrészt jellemzően kisméretű vállalkozások telepedtek meg, másrészt az ipari tevékenység súlya nem eléggé jelentős. Ezek mellett lényeges szempont, hogy a település fő erőforrásait lekötő állami tulajdonú Magyar Tudományos Akadémia Agrártudományi Kutatóközpont (MTA-AK) tevékenysége a gazdasági mutatókban csak korlátozottan illetve nem megjeleníthető.

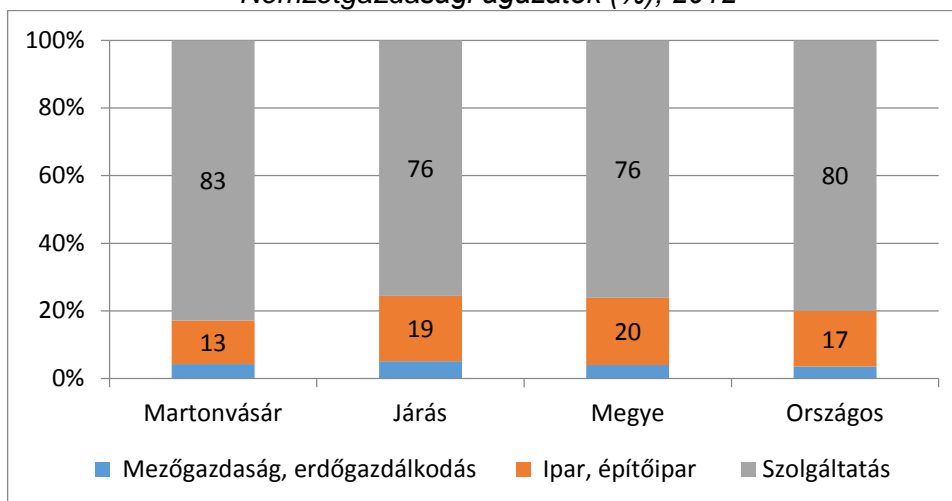
Egy lakosra jutó bruttó hozzáadott érték (1000 Ft), 2012



Forrás: KSH

A megtermelt bruttó hozzáadott érték (BHÉ) tekintetében kissé – bár nem sokkal - kedvezőbb a helyzet. A megyei (1483,3 ezer Ft) és az országos adatok (881,1 ezer Ft) 2-3-szorosan nagyobb gazdasági eredményt mutatnak, de a martonvásári BHÉ (456,6 ezer Ft) a járásinál (403,5 ezer Ft) valamivel jobban alakult (+13%).

Nemzetgazdasági ágazatok (%), 2012

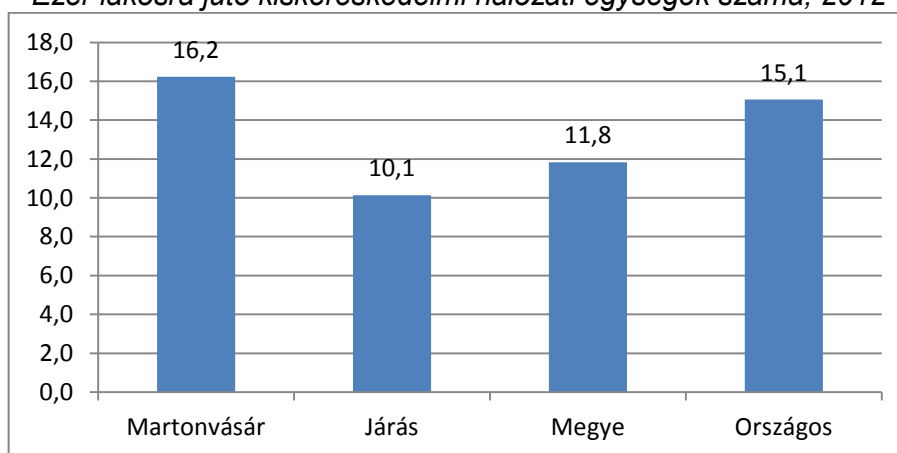


Forrás: KSH

A nemzetgazdasági ágazatok települési pozícióját tekintve, a szolgáltató szektor a legerősebb. Az ipar jelenléte (13%) elmarad a járástól (19%) és a megyétől (20%), még az országostól (17%) is. A mezőgazdaság helyzete területi összehasonlításban minimálisan kedvezőbb (4,3%), mind a megyei (4,0%), mind pedig az országos (3,5%) értékekhez képest, a mezőgazdasági ágazat járásban betöltött súlya azonban jelentősebb (5,2%).

A járási központi szerepet tükrözi ugyanakkor, hogy a városban az ezer lakosra jutó kereskedelmi egységek száma magasabb értéket ér el, mint a járási, a megyei és az országos adat. Egyelőre problémát jelent, hogy a településen működő, kifejezetten kereskedelmi célokat szolgáló ingatlanok tulajdonosa (volt ÁFÉSZ) nem fordít vissza kellő forrásokat azok fejlesztésére, állapot-fenntartására, ami hátrányosan hat az azokban működő vállalkozások versenyképességére.

Ezer lakosra jutó kiskereskedelmi hálózati egységek száma, 2012



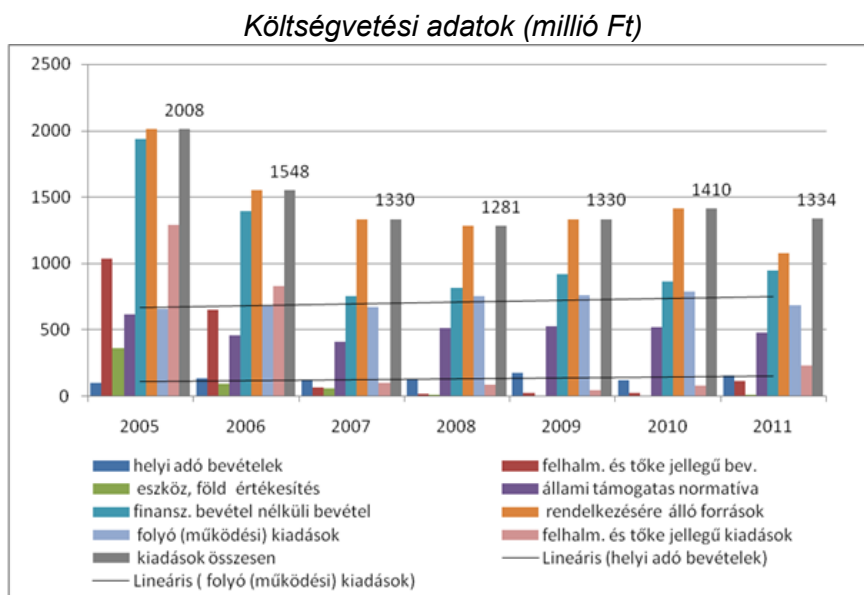
Forrás: KSH

A településen a top termelési értéket hozó vállalkozások általában mezőgazdasági-élelmiszeripari kereskedelemmel, kisebb mértékben egyéb járműipari, gépészeti gazdasági tevékenységekkel foglalkoznak. A legnagyobb forgalom éppen megközelítette a 3 milliárd forintot. *Domináns, magasabb hozzáadott értéket termelő vállalatok nem mutathatók ki.*

Helyi gazdasági érdekszövetségek nem jöttek létre a városban.

Az iparüzési adó 2012-ben 109 millió Ft, 2013-ban 123 millió Ft volt.

Önkormányzati gazdálkodás



Forrás: KSH

Az önkormányzat költségvetésének 2005-2011 közötti fő adatait vizsgálva a folyó működési kiadások mutatják a legkisebb ingadozást, tendenciájuk inkább növekvő. A helyi adók bevétele alig emelkedik és csak kis súlyt képvisel (6-11%), miközben az országos átlag 2011-ben 17,8% volt. A költségvetés főösszegét nyilvánvalóan a felhalmozási kiadások emelik meg egyes években, amelyek finanszírozásában a helyi önkormányzat eszköz, föld stb. értékesítései viszonylag kis szerepet kapnak.

4. Kiemelkedő adottságok, jövőkép és célmeghatározás

Kiemelkedő adottságok, kitörési pontok:

- Elhelyezkedés – közlekedési kapcsolatok és a termőföld adottságai
- Humán erőforrás – endogén adottságok, kapcsolati tőke
- Brunszvik kastély és parkja, a Brunszvik – Beethoven – Dreher örökség

JÖVŐKÉP

Martonvásár és térsége a helyi lakosok és az ide látogatók számára a rekreáció, a testi – lelki megújulás és az élményekkel való gazdagodás helyszíne, a kreatív gazdaságfejlesztés támogatásával vonzó környezetet biztosít a vállalkozások és az innováció számára.

Kiemelt ösztársadalmi célokhoz való kapcsolódás:

Kiemelt ösztársadalmi cél	A célokhoz kapcsolódó területek	Helyben fejlesztendő területek	Átfogó helyi célok és eszközrendszerek
<i>Egészség</i>	Egészségmegőrzés, gyógyítás, megelőzés	Sport- és szabadidő-létesítmények Egészségügyi alapellátás	REKREÁCIÓ
<i>Boldogság</i>	Lelki egészség, feltöltődés, jól élhető környezet megteremtése, kultúra, élmények	Települési környezet (infrastruktúra), közérzet	
		Kulturális infrastruktúra és kínálat, közösségépítés <i>Élményturizmus</i>	
<i>Tudás</i>	Oktatás, K+F, innováció	Oktatási, művészetoktatási infrastruktúra	KREATÍV GAZDASÁG- FEJLESZTÉS
		Kutatás – fejlesztés, agrár-innováció	
<i>Jólét</i>	Gazdaságfejlesztés, versenyképesség, foglalkoztatás-orientált munkahelyteremtés	Kreatív ipar	
		Vállalkozások bevonása Helyi (térségi) termékek piacra juttatása – tudatos fogyasztói közösség	
→ <i>Rekreáció és kreatív gazdaságfejlesztés</i> → „SLOW AND SMART CITY” koncepció			

A kiemelkedő adottságok, valamint a jövőkép és a célok között feloldandó problémák, erősítendő együttműködések:

- Az önkormányzati humán erőforrások és saját bevételek nem teszik lehetővé a helyi intézményrendszer magasabb szinten való működését.
- A település központjában található Brunszvik kastély és parkja nem képes betölteni gazdasági – turisztikai szerepét, funkciójából adódóan nem elég nyitott.
- A település körüli nagybirtok rendszer – mely az egész térségre jellemző - gátolja a város fejlődését, a magasabb munkaerő-igényű mezőgazdasági gazdálkodási módok (zöldség-gyümölcsstermesztés, állattartás) kialakulását, valamint a helyben élők számára történő termelést.
- A városban meglévő endogén erőforrások – kapcsolati tőke kihasználásával és a kreatív város- és gazdaságfejlesztés eszközeivel kell segíteni a közösség intézményrendszerének fejlődését.
- Új lakóterület kijelölésével, esetlegesen kedvezmények biztosításával szükséges lehetőséget adni a fiatalok helyben maradására és gyermekes családok beköltözésére.
- Meg kell erősíteni az MTA, mint a Brunszvik kastély és parkjának, valamint több száz hektár földterületnek a tulajdonosa - és Martonvásár Város Önkormányzata közötti – több területre kiterjedő – jó partnerségi kapcsolatot.
- Megfelelő együttműködésekkel elő kell segíteni, hogy az állami, MTA és magántulajdonú területek hasznosításával szélesítsük a gazdaság- és városfejlesztés lehetőségeit.
- Ösztönözni szükséges, hogy a helyi föld - helyi termék előállításával - a helyi embereket szolgálja ki.

Térségfejlesztés és szervezés:

- Martonvásár járasszékhely szerepének erősítése.
- A Szent László völgy (Bicske – Etyek – Gyúró – Tordas – Martonvásár – Ráckeresztúr – Ercsi) és a Váli Völgy (Bicske – Felcsút – Alcsútdoboz – Tabajd – Vál – Kajászó – Baracska – Martonvásár) valamint a városokat átszelő keresztirányú tengelyek, együttműködések erősítése, fejlesztések összehangolása.
- A városok közös térség-szervező erejének erősítése: Bicske – Martonvásár – Ercsi.
- A Völgyvidék, mint egységesen fejlesztendő rekreációs térség. („Budapest kertje”)
- A térségben a helyi termékek előállításának és piacra jutásának támogatása.

5. Vezetői összefoglaló – Célok és Prioritások / Horváth Bálint alpolgármester

A Martonvásár 2020 Gazdasági Program (továbbiakban: program) a Képviselő-testület által kitzúzott célokat és a célokhoz kapcsolódó feladatokat foglalja össze. Martonvásár kiváló kulturális-turisztikai, valamint elhelyezkedéséből következő kedvező közlekedési adottságait az elmúlt évtizedekben nem tudta kihasználni. A 2010 és 2014 közötti időszakban megkezdett munka azonban lehetőséget teremt arra, hogy a kisváros a helyi gazdaság, a térség-szervező potenciál, a gazdag kultúra, a turizmus és szabadidő-gazdaság területén, az önkormányzati szolgáltatások fejlesztésére, valamint a közösség és az egyes intézmények, szervezetek felhalmozott tudására, értékeire, kreatív potenciáljára és kapcsolati tőkéjére építve a helyi közösség, az itt élő, dolgozó, az idelátogató és ideköltözni kívánó emberek számára megteremtse azt a vonzó kisvárosi környezetet, ami biztosítja az élhető, kreatív és vonzó kisvárosi élet megfelelő feltételeit.

A Martonvásár 2020 Gazdasági Program esetén kiemelten fontos, hogy az távlatában és víziójában illeszkedjen Martonvásár kellően vonzó, inspiráló és hosszú távon megcélzott egyedi jövőképehez. Kiemelt cél tehát, hogy a következő időszak fejlesztéseinek irányai maximálisan illeszkedjenek Martonvásár hosszabbtávú, minimum három uniós fejlesztési időszakot átfogó (2014-2020, 2021-2027, 2028-2035), azaz Martonvásár város 2035-ig terjedő fejlesztési víziójához és küldetéséhez. Kiemelten fontos feladat, hogy Martonvásár megőrizze az utóbbi években elért eredményeit, megerősítse azokat a funkcióit, amelyekkel már rendelkezik, ápolja és kreatívan fejlessze azon értékeit, amelyek kijelölik és meghatározzák küldetését, melyet a város a következő évek fejlesztései alapján el kíván érni, figyelembe véve a Fejér megyei, a Velencei-tó térsége, a Vértes, a Völgyvidék, a martonvásári járás és a környező járások, valamint a pest megyei agglomeráció vonzáskörzetébe tartozó nagyobb települések (kiemelten Tárnok, Érd, Törökbálint) – egymást esetenként kioltható – fejlesztési törekvéseit és szándékait.

KIEMELT FEJLESZTÉSI CÉLOK ÉS FELADATOK (2020/2035):

- **MARTONVÁSÁR, BEETHOVEN ÉS A HALHATATLAN KEDVES VÁROSA**
 - a meglévő turisztikai és kulturális vonzerők, szolgáltatások, programok exkluzív és egyedi élményközpontú továbbfejlesztése (Brunszvik kastély – és parkja, agrár élménypark, Beethoven (és a Halhatatlan Kedves) múzeuma, Óvodamúzeum és interaktív gyermek-kert, Magyar Népdal Napja és kapcsolódó új kísérő programok stb.)
 - a szabadidő-gazdaság fejlesztését szolgáló új, egyedi és tematikus turisztikai vonzerő és szolgáltatás, valamint élményparki és hálózati fejlesztések,
 - a minőségi vendéglátás fejlesztésének az ösztönzése,
 - városmarketing és a vonzó kisvárosi arculat megteremtése,
 - közösségépítés és helyi identitás növelése, a pezsgőbb kulturális, civil és egyházi élet, valamint új rendezvények, szélesedő együttműködések révén.

- MARTONVÁSÁR, A GYERMEK-KERT ÉS A KERT-VÁROS – ÉLHETŐ ÉS ÉLŐ CSALÁD- ÉS GYERMAKBARÁT KISVÁROS
 - a települési esztétikát emelő és az életminőséget javító helyi és térségi hálózati fejlesztések a helyi polgárok és a településre látogatók számára,
 - a nevelésügy, a kultúra, az egészségügy, a szociális és a sport létesítményeinek, szolgáltatásainak a fejlesztése,
 - a települési infrastruktúra folyamatos fejlesztése,
 - pezsgő kulturális élet és új rendezvények, középpontban a gyermekekkel és a családokkal,
 - új közösségi lehetőségek és szolgálatok, a szélesedő, megújuló és fejlődő önkormányzati, intézményi, vállalkozói, civil, egyházi és önkéntes együttműködések révén.

- MARTONVÁSÁR, A KREATÍVAN FEJLŐDŐ KISVÁROS - MUNKAHELY TEREMTŐ, VÁLLALKOZÓBARÁT ÉS BEVÉTEL-NÖVELŐ KREATÍV GAZDASÁGFEJLESZTÉS
 - *stratégiai és fejlesztési együttműködés a gazdasági élet szereplőivel, kiemelt szervezetek képviselőivel, döntéshozókkal és befolyással bíró személyekkel* – gazdaság-, település- és területfejlesztési konzultációk, intézményesített együttműködések és ezek szélesítése, beruházás-ösztönzés, közös fejlesztések és lobby tevékenységek, intenzívebb településközi és partnervárosi gazdasági és fejlesztési együttműködések
 - *célzott helyi és hálózati gazdaságfejlesztés* – vállalkozási területek és a kreatív gazdaságot szolgáló inkubátorházak kialakítása, térségi, helyi gazdaságfejlesztés és hálózati együttműködés megszervezése,
 - *gazdaságfejlesztés* – a Brunszvik, Beethoven és Dreher örökség XXI. századi kreatív hasznosítása, új turisztikai, szabadidő-gazdasági, kulturális és tartalomszolgáltatások, termékek, programok, létesítmények fejlesztése a meglévő helyi kulturális és kreatív erőforrások integrálásával,
 - *a térségszervező és szolgáltatói alközponti szerep megerősítése* – intézményfejlesztések ösztönzése, új funkciók integrálása, új, a településeket, járást, illetve a járások közötti térségi együttműködést szolgáló közös együttműködések létrehozása.

A MARTONVÁSÁR 2020 PROGRAM PRIORITÁSAI:

VÁROSGAZDÁLKODÁSI, ÜZEMELTETÉSI ÉS VÁROSFEJLESZTÉSI ALAPOK:

1. Kiegyensúlyozott és átlátható önkormányzati pénzügyi- és vagyongazdálkodás.
2. Értékmegőrző és tervezett városüzemeltetés.
3. A célok elérését szolgáló városfejlesztés.
4. A forrás-lehetőségek feltárása, forrásbevonás és a szükséges erőforrások biztosítása.

TUDATOS, KREATÍV MARTONVÁSÁRI FEJLESZTÉSEK:

- I. Martonvásár a kreatívan fejlődő kisváros: munkahely teremtő, vállalkozóbarát és bevétel-növelő kreatív gazdaságfejlesztés – kapcsolódó lehetséges és időarányos fejlesztések
- II. Martonvásár a gyermek-kert és a kert-város: Élhető és élő gyermek- és családbarát kisváros – kapcsolódó lehetséges és időarányos fejlesztések
- III. Martonvásár Beethoven és a halhatatlan kedves városa – kapcsolódó lehetséges és időarányos fejlesztések
- IV. Tervezhető feladatvégzés a program végrehajtásában résztvevők számára.

Horváth Bálint, alpolgármester

6. Kapcsolódó dokumentumok

- Dreher Jenő Településfejlesztési Konceptió, 2012. – Horváth Bálint
- Rendezési Eszközök, 2014. (Szerkezeti Terv és HÉSZ) - VZM
- Brunszvik-Beethoven Stratégia és Cselekvési Terv, 2014. – Horváth Bálint
- Vagyongazdálkodási Konceptió és önkormányzati rendelet, 2015.
- ITS – Integrált Településfejlesztési Stratégia, 2015.
- Sportkonceptió, 2015.
- A sport- és civil szervezetek támogatásáról, valamint az éves költségvetésekről és zárszámadásokról szóló önkormányzati rendeletek.
- Fejér Megye Integrált Területi Programja, 2015.
- TOP és ágazati operatív programok

7. Városgazdálkodás

7.1. Az önkormányzati gazdálkodás prioritásai

1. Kiegyensúlyozott működési költségvetés elfogadása – a takarékoság szem előtt tartásával.
2. Az önkormányzat – a helyi közösség – vagyonával való felelős gazdálkodás, a létrehozott értékek megőrzése és fenntartható fejlesztése.
3. A gazdasági program szerinti fejlesztésekhez szükséges „extra” források (támogatás, pályázat, többlet adóbevétel) lehetőség szerinti előteremtése, a projektek racionális, költséghatékony, átlátható és fenntartható módon történő megvalósítása.

7.2. Költségvetés

Martonvásár Város Képviselő-testülete minden évben Magyarország költségvetésének elfogadását követően elkészíti és elfogadja következő évi költségvetési koncepcióját. A koncepció alapján a Martonvásári Polgármesteri Hivatal Gazdasági osztálya kidolgozza a város költségvetését, melyet a polgármester nyújt be a Képviselő-testületnek.

A költségvetési koncepció felépítése:

- Működési költségvetés
- Felhalmozási költségvetés

A működési költségvetést további két részre szükséges bontani:

- A helyi polgárok által közvetlenül igénybe vett szolgáltatások kiadásai és bevételei
- Városigazgatási és közösség-szervezési feladatok kiadásai és bevételei

A koncepcióban és a költségvetésben is fel kell tüntetni az érintett év tervszámait, a megelőző év (módosított) tervszámait és a megelőző évet megelőző év teljesítését.

A Felhalmozási költségvetésben fel kell tüntetni az éveken átnyúló beruházásokkal érintett minden költségvetési évet. A város mindenkori költségvetését – a koncepcióra alapozva - a vonatkozó jogszabályok, különös tekintettel az Áht. rendelkezései alapján kell elkészíteni és elfogadni. A koncepciót és a költségvetést a Képviselő-testület negyedévente módosíthatja.

A koncepciót és szükség esetén a módosításokat a Képviselő-testület megjelenti a város lapjában.

A koncepció elvárt formája, valamint a BEVÉTELEK és KIADÁSOK egymáshoz rendelése.

(lásd. következő oldal)

Költségvetési transzferek a Többcélú Kistérségi Társulás részére														
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Általános tartalék														
--------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Működési költségvetési egyenleg	Kiadás összesen	Bevétel összesen

FELHALMOZÁSI KÖLTSÉGVETÉS

A felhalmozási költségvetést projekt alapon szükséges tervezni. Mind a bevételi, mind a kiadási oldalon a felsorolt projektek által érintett összes évet be kell mutatni.

7.3. Helyi közteherviselés

Az arányos közteherviselés elvét szem előtt tartva a lakossági közös költségeket (kommunális adó vagy építményadó-telekadó) egységes mértékben, háztartásonként kell megállapítani, hiszen mindenki egyenlő mértékben veheti igénybe a lakossági szolgáltatásokat és azok egységre vetített költsége is azonos. A lakossági adók tekintetében – a szolidaritás jegyében – lehetőséget kell biztosítani a szociális alapon történő adókedvezmény megadására.

A lakossági adók szintjét – a teherviselő képességet figyelembe véve - úgy kell megállapítani, hogy az lehetőség szerint fedezetet nyújtson a lakossági szolgáltatások állami forráson felül keletkező forrásigényére. A város üzemeltetéséhez szükséges és a teherviselő képességet is figyelembe vevő háztartásonként átlagosan elvárható adóbevétel maximum 50-60 ezer Ft/ év lenne, de a helyi polgárok elvárásait figyelembe véve ezt 36 ezer Ft/ év (2015-ben: 28.500 Ft) összegben maximálja a Képviselő-testület.

A vállalkozási adók mértékét a 2014-es sinthez képest csökkenteni szükséges. Célul kell kitűzni, hogy az iparüzési adó szintjét a 2014-es 2%-ról lépésenként 1,5 % közelébe mérsékeljük.

A bevételek-kiadások megfelelő strukturálásával el kell érni, hogy az út- és járdakarbantartásra kapott és fordított állami támogatáson felül minden évben a gépjárműadó bevételeket az önkormányzat a közlekedési infrastruktúra felújítására fordítsa.

7.4. Vagyongazdálkodás

A Képviselő-testület az önkormányzati vagyonnal való gazdálkodási elképzeléseit a vagyonkoncepcióban és a vagyonrendeletben rögzíti.

8. Városüzemeltetés és szépítés

8.1. Az önkormányzati városüzemeltetés prioritásai

1. Közlekedés-biztonság (út- és járda karbantartás, közvilágítás, hó- és síkosság-mentesítés)
2. Gyermekhez kapcsolódó tevékenységek (iskolák, óvoda karbantartása, működtetése, közétkeztetés)
3. Városigazgatáshoz, egészségügyhöz, szociális ellátáshoz kapcsolódó tevékenység
4. Központi közterületek rendben-tartása, köztemető
5. Kulturális feladatokhoz kapcsolódó tevékenység, rendezvény-kiszolgálás
6. Egyéb városüzemeltetés, zöldfelület-kezelés, szemétyűjtés
7. Sportlétesítmény üzemeltetés
8. Virágosítás, városszépítés, lakossági akciók szervezése
9. Kisléptékű beruházások
10. Közösségi közlekedés (busz, vasútállomás)
11. Lakosság számára piaci alapú vagy közösségi (önköltséges) szolgáltatások biztosítása

8.2. A MartonGazda Nonprofit Kft. feladatellátása – tervszerű munkavégzés

A MartonGazda Nonprofit Kft. tervszerű feladatvégzése érdekében az ügyvezető, az általános alpolgármester megrendelői jogok keretében adott iránymutatásával és közreműködésével a város költségvetési koncepciójának elfogadását követően elkészíti a Városüzemeltetési Tervet és az arra épülő Üzleti Tervet. A Képviselő-testület a Kft. alapvető tervezési dokumentumait a költségvetéssel együtt fogadja el.

A tervezhetőségen túl érdemes a lakossággal való szélesebb körű kommunikáció megteremtése, az észrevételek dokumentált becsatornázása – az interaktív városüzemeltetés megteremtése.

8.2.1. Városüzemeltetési Terv

Létszámadatok, összesített bér- és menedzsment költségek

Rezsijelentés és terv

- a tervezett évre, feltüntetve az előző (két) év számait, amennyiben lehetséges
- ingatlanonként (helyrajzi szám alapon nyilvántartva)
- azon belül fizető helyenként (közműóránként)

Karbantartási, felújítási és városszépítési terv

- a tervezett évre szóló elképzelések megjelenítése
- feltüntetve a javasolt fejlesztéseket, beruházásokat
- minden elemhez költségigényt megjelölve
- út- és járda-karbantartási feladatokat külön felsorolva

Eszközbeszerezési terv

- javaslat nagy-értékű eszközök beszerzésére – amennyiben a költségvetésben erre fedezet áll rendelkezésre
- kis-értékű munkaeszközök felsorolása

8.2.2. Üzleti Terv

A MartonGazda Nonprofit Kft. üzleti tervének a város költségvetési koncepciójához kell igazodnia.

Az üzleti terv felépítése:

- Közszolgálati költségvetés
- Vállalkozási költségvetés

Az üzleti terv pontos felépítésére az ügyvezető tesz javaslatot, amelyet a Felügyelő Bizottság fogad el.

8.2.3. A MartonGazda Nonprofit Kft. üzemeltetési célú fejlesztése

A városüzemeltető cég gépparkját 2020-ig a következő nagy értékű eszközökkel, járművekkel kívánjuk bővíteni:

- zárt rakterű kisteherautó
- multi funkciós kistraktor
- árokásó munkagép
- új nyitott rakterű teherautó.

Az eszközbeszerzésen túl szükséges megépíteni a MartonGazda Nonprofit Kft. telephelyét, melynek forrása egyelőre bizonytalan, nem tervezhető

8.3. A MartonSport Nonprofit Kft. üzemeltetési feladatai

Az elképzelések szerint a sportberuházások elkészültét követően a sportcsarnok és a teljes sportpálya (kivéve a játszótér) üzemeltetését a MartonSport Kft. végzi majd. A helyi sportlétesítmény-üzemeltetés, fejlesztés, a sportszakmai feladatok és támogatások részleteit a Sportkoncepció kell, hogy tartalmazza.

8.4. Egyéb városüzemeltetési feladatok és együttműködések

Közétkeztetés

A közétkeztetést hosszú távon is a jelenlegi rendszerben – Martonvásáron működő vállalkozás bevonásával – kívánjuk végezni. A közétkeztetés ellenőrzésére az üzemeltetésért felelős általános alpolgármester vezetésével és az érintett intézményvezetők és a szülői közösségek képviselőinek bevonásával *munkacsoportot* javasolunk működtetni.

Hulladék-kezelés

Önkormányzati társulás keretében látjuk el a *kommunális hulladékszállítási* feladatot. A társulás által lefolytatott közbeszerzés eredményeként szükséges szerződést kötnünk a nyertes vállalkozással.

A *folyékony települési hulladék* elszállítására közbeszerzésen szükséges kiválasztani a közszolgáltatót, lehetőség szerint a csatornahálózat-fejlesztés átadásával párhuzamosan.

Viziközművek

A város tulajdonát képező ivóvízrendszert vagyongazdálkodás keretében a Fejérvíz Zrt. üzemelteti, így a felújítási költségek részben a vállalkozást terhelik.

A szennyvízhálózat- és tisztító működtetését üzemeltetési szerződés keretében végzi a Fejérvíz Zrt., melyért használati díjat fizet önkormányzat számára. A tervezett fejlesztés megvalósítását követően is ebben a konstrukcióban kívánjuk működtetni a rendszert.

Energiahálózatok

- *Települési elektromos hálózat*: együttműködésben a tulajdonossal és üzemeltetővel szükséges – főként a településközponti területen és az oktatási intézmények közelében – a légvezetékek földkábelre váltása és a nagyméretű oszloptrafók átalakítása.
- *Közvilágítás*: szükséges a lámpatestek folyamatos cseréje, lehetőség szerint LED technológiára váltása.
- *Napelemes rendszerek, kis erőművek*: cél, hogy támogatási forrásból a középületek jelentős részének elektromos energia felhasználását napelemes rendszerekkel helyben oldjuk meg.
- *Gáz*: Az előregedett gázvezetékek tulajdonos általi cseréjét ösztönözni szükséges.

9. Városfejlesztés és rendezés

9.1. Az önkormányzati városfejlesztés prioritásai, 2014-20

- I. Helyi polgárok által igénybe vett szolgáltatások fejlesztése (nevelésügy, egészségügy, kereskedelem, rendvédelem, kultúra, szociális szolgálatok, sport, stb.)
- II. Kreatív helyi gazdaságfejlesztés (vállalkozási területek kialakítása, kreatív gazdaság-, turizmus és szabadidőgazdaság-fejlesztés)
- III. Belvárosi környezet életminőséget javító fejlesztése (gyermek-, család- és vállalkozóbarát módon)
- IV. Települési infrastruktúrafejlesztés (út- és járdaépítés, szennyvízhálózat- és tisztító, kamerahálózat)

**A VÁROSFEJLESZTÉSI FEJEZETBEN FELSOROLT PROJEKTEK ELKÉPZELÉSEK, MELYEK
A SIKERES TÁMOGATÁS-IGÉNYLÉS VAGY MEGFELELŐ SAJÁT BEVÉTELEK
FENNÁLLÁSA ESETÉN VALÓSÍTHATÓAK MEG!**

FEJLESZTÉSI PRIORITÁSOK FEJLESZTÉSI TERÜLETEK	I.	II.	III.	IV.
KÖZÉPÜLET ÉS KÖZINFRASTRUKTÚRA FEJLESZTÉSEK				
KÖZÉPÜLETEK	X			
TELEPÜLÉSI KÖZÚTI KÖZLEKEDÉSI INFRASTRUKTÚRA				X
GYALOGOS ÉS KERÉKPÁROS KÖZLEKEDÉSI INFRASTRUKTÚRA				X
KÖZMŰ INFRASTRUKTÚRA				X
TELEPÜLÉSI ÉS TÉRSÉGI GAZDASÁG- ÉS SZOLGÁLTATÁSFEJLESZTÉSEK				
VÁROSARCULATI, SPORT ÉS REKREÁCIÓS FEJLESZTÉSEK			X	
TURIZMUS- ÉS SZOLGÁLTATÁSFEJLESZTÉS		X		
GAZDASÁG- ÉS SZOLGÁLTATÁSFEJLESZTÉS ÖNKORMÁNYZATI KÖZREMŰKÖDÉSSSEL		X		

9.2. Középületek

A középületeket komplex rendszerben szükséges kezelni, a fejlesztések egymásra épülnek.

Projekt megnevezése	Leírás / ITS – Integrált Településfejlesztési Stratégiában szerepel	Becsült bekerülési költség	Finanszírozási forrás (terv)
Iskolai tornaterem - sportcsarnok építése	A MartonSport Kft-n keresztül / ITS	604 millió Ft	TAO + saját (kormányzati)
Iskolabővítés új, bővített szerkezetkész szárny kialakításával, a földszint teljes kiépítésével	/ ITS	190 millió Ft	hitel + saját
Ebédlő és melegítőkonyha kialakítása az iskolában	/ ITS	15 millió Ft	saját (kormányzati)
Új iskolaszárny 1-2. emeletének belső befejezése	/ ITS	50 millió Ft	saját / EFOP
Az iskola régi épületrészeinek energetikai felújítása, akadálymentesítés	/ ITS	250 millió Ft	TOP 3.2
Művészeti iskola régi épületrészeinek energetikai felújítása	/ ITS	50 millió Ft	TOP 3.2
Tornaszoba és egy csoportszoba kialakítása a Brunsvik Teréz Óvodában	/ ITS	20 millió Ft	BM / TOP 1.4
Egészségház fejlesztése	/ ITS	150 millió Ft	TOP 4.1
Városházán napelemes rendszer kialakítása	A MartonGazda Kft-n keresztül / ITS	20 millió Ft	KEOP
<i>Martonvásári Művészeti Iskola (malom) épületének bővítése</i>		<i>200 millió Ft</i>	<i>saját / EFOP</i>
<i>Bölcsőde építése – igény esetén</i>	<i>Szent László út 3. / Kossuth tér / ITS</i>	<i>max. 200 millió Ft</i>	<i>TOP 1.4</i>
Összesen – becsült igény:		1.749 millió Ft	
Ebből elsődlegesen:		1.349 millió Ft	
Ebből másodlagosan:		400 millió Ft	

A fent felsorolt középületi infrastruktúra-beruházások nem jelentenek prioritási sorrendet.

9.3. Városarculati, sport és rekreációs fejlesztések

Projekt megnevezése	Leírás / ITS – Integrált Településfejlesztési Stratégiában szerepel	Becsült bekerülési költség	Finanszírozási forrás (terv)
Sportpályán új sportöltöző építése	A Martonsport Kft-n keresztül / ITS	147 millió Ft	TAO + kiegészítő TAO + saját (kormányzati)
Sportpályán nagyméretű műfüves labdarúgó pálya építése	/ ITS	150 millió Ft	TAO + saját
Városközpont zöldterületeinek, közterületeinek rekreációs és turisztikai célú fejlesztése	Ifjúsági Park létrehozása; Óvodamúzeum és interaktív gyermek-kert – játszóudvar megépítése; Dózsa György út burkolt sétány kialakítása, a Szent László-patak mentén (Szent László sétány és a lakópark között) gyalogos sétány megépítése, Öntözőrendszer kialakítása és utcabútorok bővítése (padok és kerékpártárolók kihelyezése) a főtéren; templomkert rendezése – „Templomkert Galéria”; Kodály utcai parkolók bővítése / ITS	200 millió Ft	TOP 2.1
<i>Meglévő játszóterek fejlesztése</i>		<i>15 millió Ft</i>	
<i>Városkapu térségek rendezése és egységes buszmegállók építése</i>		<i>20 millió Ft</i>	
<i>Temetőben ravatalozó és szóró-parcella létesítése, területrendezés</i>			<i>vállalkozó bevonásával</i>
Összesen – becsült igény:		532 millió Ft	
Ebből elsődlegesen:		497 millió Ft	
Ebből másodlagosan:		35 millió Ft	

A fent felsorolt városarculati, sport és rekreációs infrastruktúra-fejlesztések nem jelentenek prioritási sorrendet, a dőlt betűs fejlesztések megvalósítása azonban egyelőre másodlagos fejlesztési kört jelentenek.

9.4. Települési közúti közlekedési infrastruktúra

Projekt megnevezése	Leírás / ITS – Integrált Településfejlesztési Stratégiában szerepel	Becsült bekerülési költség	Finanszírozási forrás (terv)
Széchenyi u. összekötése		10 millió Ft	
Deák F. u. szélesítése		5 millió Ft	
Rákóczi F. u. komplex megújítása (orvosi rendelő-Budai út)		50 millió Ft	
Deák F. u. összekötése		40 millió Ft	
Bocskay u. aszfaltozása		12 millió Ft	
Mikszáth u. elmaradt szakasz aszfaltozása		5 millió Ft	
Teleki Pál u. aszfaltozása		7 millió Ft	
Bercsényi köz aszfaltozása		7 millió Ft	
Táncsics M. u. aszfaltozása		12 millió Ft	
Arany J. u. aszfaltozása		12 millió Ft	
Ady E. u. – Vasvári P. u. aszfaltozása, szélesítése		15 millió Ft	
Jókai M. u. (Kossuth tér – Bocskay u. szakasz) aszfaltozása		12 millió Ft	
Vörösmarty u. aszfaltozása		8 millió Ft	
Orgona u. (Nyitrai u. – Gárdonyi G. u. szakasz) aszfaltozása		7 millió Ft	
Gárdonyi G. u. aszfaltozása		5 millió Ft	
Rózsa u. aszfaltozása		10 millió Ft	
Jókai M. u. (Bocskay u. – Damjanich u. szakasz) aszfaltozása		20 millió Ft	
A tornaterem-sportcsarnok környezetében parkolók kialakítása	Szent László úton, a városháza és a járási hivatal között és a Deák F. utcában	A projekt részeként valósul meg	TAO + saját (kormányzati)
Orvosi rendelőnél parkoló kialakítása		0,5 millió Ft	
Sporttelep parkolójának megépítése		30 millió Ft	
Kodály Z. u. parkolóinak bővítése		15 millió Ft	
Összesen – becsült igény:		282,5 millió Ft	
Ebből elsődlegesen:		187,5 millió Ft	
Ebből másodlagosan:		95 millió Ft	

A fent felsorolt közúti közlekedési infrastruktúra-beruházásokra csak „extra” fejlesztési források vagy többlet adóbevételek rendelkezésre állása esetén kerülhet sor.

9.5. Gyalogos és kerékpáros közlekedési infrastruktúra

Projekt megnevezése	Leírás / ITS – Integrált Településfejlesztési Stratégiában szerepel	Becsült bekerülési költség	Finanszírozási forrás (terv)
Ady E. u. – Vasvári P. u. járdaépítés		2 millió Ft	saját
Budai úton járda építése a Deák F. u. – Ady E. utca szakaszon		5 millió Ft	saját
7. sz. főút városközponti szakaszán a kiemelt szegély akadálymentesítése az útcsatlakozásoknál (Malom u., Deák F. u.)		0,5 millió Ft	saját
Fehérvári út páros oldalán Szent László út – Szent László-patak hídja közötti szakaszon járdaépítés		2 millió Ft	saját
Fehérvári út páratlan oldalán Balassi köz – Határ u. szakaszon járda felújítása		2 millió Ft	saját
<i>Keleti irányú gyalogos sétány kialakítása (Váci M. u. – Illyés Gyula tér – Petőfi S. u.)</i>		<i>6 millió Ft</i>	<i>saját</i>
Etyek – Ercsi kerékpárút	megvalósítás alatt		
Etyek – Ercsi kerékpárút hiányzó szakasz aszfaltozása	Mv – Tordas között, Vadex területen	6 millió Ft	saját
<i>Martonvásár – Ráckeresztúr – Ercsi kerékpárút Martonvásári szakaszának építése – az igények és a lehetőségek megléte esetén</i>	/ ITS	<i>73 millió Ft (össz. 291,6 millió Ft)</i>	<i>TOP 1.3 / 3.1</i>
<i>Kerékpárút építése Martonvásár és az Erdőháti bekötő között – az igények és a lehetőségek megléte esetén</i>	<i>2,1 km hosszú / ITS</i>	<i>150 millió Ft</i>	<i>TOP 1.3 / 3.1</i>
<i>Elválasztott gyalog- és kerékpárút – az igények és a lehetőségek megléte esetén</i>	<i>Kerékpárút a vasútállomás és a kastélypark bejárata között az árok lefedésével – gyalogátkelő a főtérhez - kerékpárút a Dózsa Gy. út páratlan oldalán</i>	<i>80 millió Ft</i>	<i>TOP 3.1</i>
Összesen – becsült igény:		326,5 millió Ft	
Ebből elsődlegesen:		17,5 millió Ft	
Ebből másodlagosan:		309 millió Ft	

A fent felsorolt gyalogos és kerékpáros közlekedési infrastruktúra-fejlesztések nem jelentenek prioritási sorrendet, a dőlt betűs fejlesztések megvalósítása azonban egyelőre másodlagos fejlesztési kört jelentenek.

9.6. Közmű infrastruktúra

Projekt megnevezése	Leírás / ITS – Integrált Településfejlesztési Stratégiában szerepel	Becsült bekerülési költség	Finanszírozási forrás (terv)
Villanyoszlopok bontása, légvezetékek kiváltása földkábelrel az Emlékezés terén	1./ BBK – Coop 2./ Kodály – BBK	1./ 3 millió Ft 2./ 15 millió Ft	
Térfigyelő kamerahálózat fejlesztése		20 millió Ft	
Szennyvíztisztító rekonstrukciója és bővítése	4 település közös projektje / ITS	900 millió Ft	KEHOP + saját
<i>Kossuth téren a 20 kV-os hálózat áthelyezése a terület szélére</i>			
<i>A lámpás kereszteződés környezetében és a Dózsa György úton a légkábelek megszüntetése</i>			
<i>Kismartoni vízhálózat felújítása</i>		40 millió Ft	
<i>Közvilágítás korszerűsítése</i>		30-100 millió Ft	
Összesen – becsült igény:		1.038-1.108 millió Ft	
Ebből elsődlegesen:		938 millió Ft	
Ebből másodlagosan:		70-140 millió Ft	

A fent felsorolt gyalogos és kerékpáros közlekedési infrastruktúra-fejlesztések nem jelentenek prioritási sorrendet, a dőlt betűs fejlesztések megvalósítása azonban egyelőre másodlagos fejlesztési kört jelentenek.

9.7. Városrendezés

A Rendezési Eszközök felülvizsgálata 2013-14-ben megtörtént, az új Szerkezeti Terv, HÉSZ és Szabályozási Terv 2015. január 1-én hatályba lépett. A jogszabályi előírásoknak ezzel eleget tettünk. 2020-ig csak kisebb finomításokra kerülhet sor, vagy gazdasági célú területkijelölések iránti igények okán válhat szükségessé módosítás.

Kisajátítási feladatok, célok és építési tilalom

Érdemes építési tilalmat előírni azokra az ingatlanokra, melyekkel a város közösségének hosszú évtizedek óta más célú elképzelései vannak. Ezt követően szükséges mérlegelni, hogy kisajátítási eljárás keretében lehetséges-e ezen ingatlanok közösségi tulajdonba vétele:

- Deák Ferenc utca közterületébe ékelődött lakóház és üzlet
- Temető területébe ékelődött és azzal szomszédos ingatlanok.

10. Térség- és gazdaságfejlesztés

Magyarország Kormányának elképzeléseivel összhangban nagy hangsúlyt kívánunk fektetni a helyi és térségi gazdaság fejlesztésére. Egyrészt önkormányzati szerepvállalással kívánjuk ösztönözni megfelelő vállalkozási területek kialakítását, másrészt működő cégeket vagy új vállalkozásokat kívánunk Martonvásárra csábítani. Ezen felül a gazdaság és a helyi szolgáltatások fejlesztését segítik az élmény-turizmushoz és rekreációhoz kötődő fejlesztések.

10.1. Turizmus- és szolgáltatásfejlesztés

Projekt megnevezése	Leírás / ITS – Integrált Településfejlesztési Stratégiában szerepel	Becsült bekerülési költség	Finanszírozási forrás (terv)
Vendéglátás turisztikai célú fejlesztése	A főtéren a korábbi egyházi lakóépület átalakítása	50 millió Ft	TOP 2.2
A Postakocsi vendéglő újraindításának támogatás	Önkormányzati részvétel: a közétkeztetés bevételeinek biztosítása		
<i>Tematikus, az év egészében – egy részében látogatható turisztikai vonzerőfejlesztés: KalandFarm – agroturisztikai kalandpark</i>	<i>Közjóléti erdőterületen, a vasútállomáshoz közel (állatsimogató, mezőgazdasági gépbemutató, rekreáció, tanösvény)</i>	<i>300 millió Ft</i>	<i>TOP 2.2</i>
<i>MTA – Brunszvik kastély és parkjának turisztikai célú fejlesztése</i>			<i>MTA, kormány</i>
Szent Anna zarándokút hálózat kijelölése	Szent Anna zarándokút hálózat kijelölése – Budapest – Martonvásár – Érd – Székesfehérvár vonalon	50 millió Ft	GINOP 6/TOP vonatkozó prioritás
<i>Exkluzív, tematikus, egész évben látogatható turisztikai vonzerőfejlesztés: „Zenei Csodák Palotája” – zenei interaktív élmény és játszóház</i>	<i>Hasznosítható belvárosi területen, kastélyparkban, a központhoz vagy a vasútállomáshoz közel egész évben látogatható interaktív tematikus fejlesztés – zenei interaktív élmény és játszóház (Zenei Csodák Palotája)</i>	<i>350 millió Ft</i>	<i>GINOP 6./TOP 2.2</i>
Összesen – becsült igény:		750 millió Ft	
Ebből elsődlegesen:		50 millió Ft	
Ebből másodlagosan:		700 millió Ft	

10.2. Gazdaság- és szolgáltatásfejlesztés önkormányzati közreműködéssel

Projekt megnevezése	Leírás	Becsült bekerülési költség	Finanszírozási forrás
Gazdasági – ipari terület kialakítása (11 ha)	Út és közmű infrastruktúra kiépítése / ITS	250 millió Ft	TOP 1.1 / GINOP
MTA kastélypark területén innovációs, agrárkutatói központ létrehozása		8 Milliárd	MTA, kormány
<i>Kreatív gazdasági inkubátorház/ szolgáltatóház kialakítása – igény esetén</i>	<i>Volt tűzoltószertár / vagy ipari park</i>		<i>TOP 1.1</i>
<i>Ipari park kialakítása (150 ha) – igény esetén</i>	<i>Kiemelt állami projektként</i>		<i>GINOP 1./ kormány</i>
<i>Kereskedelmi célú fejlesztés a városközpontban</i>	<i>Dózsa Gy. út 6-8.</i>		<i>magánszektor bevonásával</i>
<i>MartonGazda Nonprofit Kft. telephelyének kialakítása</i>			

10.3. Beruházás-ösztönzés, partnerség kialakítása

Stratégiai partnerség, tudatos kapcsolatépítés

A helyben meglévő vállalkozásokkal és tulajdonosaikkal folyamatos és egymást segítő intézményesített kapcsolat kiépítése szükséges. További vállalkozások Martonvásárra csábításához szükséges megkeresni Budapesten és a Közép-Magyarországi régióban, valamint Németországban (Bajorország, Baden - Württemberg) működő vállalkozásokat közvetlenül, valamint az állami és a kamarai rendszereken keresztül is.

Beruházási Kalauz és portfólió

Folyamatos karbantartás mellett rendelkezésre kell állnia a települést és a fejlesztendő területeket bemutató kiadványnak és adatlapoknak.

Vállalkozóbarát Város

Az iparűzési adó folyamatos csökkentésével, stratégiai partnerség kialakításával, a vállalkozások számára könnyített és gyorsított hivatali ügyintézésrel kell megteremteni a megfelelő gazdasági környezetet, melyet minden fórumon kommunikálni, hirdetni is szükséges.

10.4. Állami részvétel és fejlesztendő területek a térségben

Állami közúthálózat

A 7-es út Martonvásárt *elkerülő szakaszának megépítése* nem szerepel az állami közútfejlesztési tervek között, megvalósítása *így sajnos továbbra sem reális*. Az utóbbi években, valamint a megyei autópálya matricák bevezetését követően a Budapest-Balaton forgalom nem okoz már akkora problémát. Nagyobb gond a település számára az M6-os és az M7-es között közlekedő kamionok nagy száma.

Közösségi közlekedés

A martonvásári MÁV vasútállomás, mint intermodális csomópont, lehetőséget teremt a környékről busszal, helyből és a környékről autóval, valamint kerékpárral érkezők számára, hogy a távolsági közösségi közlekedést, az elővárosi vasúti kapcsolatot igénybe tudják venni. A vasúti közlekedés 2013 óta a fejlesztések megvalósításával és a menetidők rövidülésével európai szintű szolgáltatást kínál. Az állomás üzemeltetésében részt vesz a MartonGazda Nonprofit Kft., azonban további állami tulajdonú- MÁV kezelésű területek rendben-tartását venné át a Kft. a finanszírozás biztosításával párhuzamosan.

Országos kerékpárút hálózat

A Budapest-Balaton kerékpárút főága Etyeket, Tordast, Kajászót érintve közelíti meg Martonvásárt. Az Ercsi-Etyek kerékpárút Tordas és Martonvásár közötti, nem pormentes szakaszát szükséges leaszfaltozni. Mindent el kell követni, hogy napirenden tartsuk a Budapest – Érd – Martonvásár – Gárdony – Székesfehérvár nyomvonalnak a megvalósítását is. A térségi kerékpárutak szempontjából szükség lenne az Etyek – Ercsi útvonalon a Martonvásár – Ercsi szakasz kiépítésére. Ezekben felül pedig támogatni kell a Vál-völgyi kerékpárút megépítését.

Államigazgatás – kormányhivatal, tankerület

Martonvásár, mint járásszékhely viseli az azzal járó előnyöket és hátrányokat egyaránt. A helyi és környékbeli polgárok így sokkal könnyebben tudják intézni ez irányú ügyeiket, de önkormányzatunknak kell biztosítani a szervezetek megfelelő elhelyezését. Az együttműködés a kormányhivatal és a tankerület vezetésével kiváló. Terveink szerint a korábbi iskolaépületet (jelenleg vegyes funkciójú járási hivatal és iskola) teljes egészében az államigazgatásnak engednénk át.

Állami szervek (Mentőszolgálat, Rendőrség, Büntetés-végrehajtás)

A mentőszolgálat martonvásári épületét 2015-16-ban felújítják. A helyi rendőrőrs – esetlegesen kapitánysággá történő – fejlesztése stratégiai ügy a város vezetése számára. A Büntetés-végrehajtás helyi intézményét felújítva 2015-ben adták át. Az intézménnyel stratégiai partnerség keretében lehetőség van rabmunka igénybe vételére, mellyel szándékaink szerint élni kívánunk.

11. Humán erőforrások - együttműködések

11.1. Városvezetés, városigazgatás – felelősségi területek a program végrehajtása során

A programot a polgármester terjeszti elő, a gazdasági alpolgármester készíti el és szükség esetén módosítja, a Képviselő-testület és bizottságai fogadják el azt és ellenőrzik végrehajtását. A polgármester az előrehaladásról minden évben beszámol és szükség esetén kezdeményezi a program módosítását. Az általános alpolgármester és a gazdasági alpolgármester a polgármester irányításával végzik feladatukat a program végrehajtása során.

A Gazdasági Bizottsággal és a Képviselő-testülettel együttműködve...

- A városgazdálkodási területért a polgármester közvetlenül felel. A költségvetési koncepció kialakítása, egyeztetése a gazdasági alpolgármester feladata. A Martonvásári Polgármesteri Hivatal (továbbiakban: hivatal) Gazdasági osztálya felel a költségvetés előkészítéséért, az adópolitika és a megfelelő bevételek megtervezéséért. A helyi vállalkozásokkal való szoros együttműködésért a polgármester felel, a beruházás-ösztönzési előkészítő munkát a gazdasági alpolgármester végzi.
- A MartonGazda Nonprofit Kft. munkavégzését, a városüzemeltetési és szépítési feladatokat (lásd. fentebb) teljes körűen az általános alpolgármester irányítja, a megrendelői döntéseket ő hozza meg. A városüzemeltetési beruházásokat a két alpolgármester egyezteteti egymással. A MartonSport Kft. felügyeletét a gazdasági alpolgármester látja el. A hivatal városmenedzsmenttel foglalkozó csoportja és Gazdasági osztálya napi szinten segíti az általános alpolgármester és a kapcsolódó vállalkozások munkáját.
- A városfejlesztési és rendezési területet, az önkormányzat és a MartonSport Kft. beruházásait a gazdasági alpolgármester felügyeli. Ezt a munkát is a hivatal városmenedzsmenttel foglalkozó csoportja és Gazdasági osztálya közvetlenül segíti. A feladatok közül az energetikai hálózatok fejlesztéséért (elektromos- és gázhálózat) az általános alpolgármester felel.

A Humán Bizottsággal, a Képviselő-testülettel és a hivatal Humánszervezési osztályával együttműködve...

- A *szociális területet* – a kistérségi fenntartású Segítő Szolgálat bevonásával – teljes körűen az általános alpolgármester felügyeli.
- A *helyi egészségügyi szolgáltatások, a nevelési-oktatási intézményekkel* kapcsolatos feladatok és együttműködések felügyeletéért a polgármester közvetlenül felel.
- A *kulturális, kommunikációs és rendezvényszervezési területet* (Brunsztvik-Beethoven Kulturális Központ) a gazdasági alpolgármester felügyeli azzal, hogy a Forum Martini lap kiadásának és az állami (kiemelt önkormányzati) ünnepek protokolláris szervezési feladatainak felügyeletét az általános alpolgármester végzi.
- A *MartonSport Kft. sportszakmai munkájának, a sportszervezetek és a civilek támogatásának, a nemzetközi kapcsolatoknak* a felügyeletét a gazdasági alpolgármester látja el.
- A *térségi (járási) és kiemelt* (MTA, állam, stb.) együttműködések megerősítését a polgármester végzi, míg a Megyei Közgyűlési kapcsolatokat a gazdasági alpolgármester látja el.

11.2. Kultúra, kommunikáció, rendezvények

A területtel kapcsolatos célokat és feladatokat a *Brunszvik-Beethoven Stratégia és Cselekvési Terv* tartalmazza.

11.3. Sport és civil közösségek

A MaronSport Kft. működésével kapcsolatos kérdéseket, a helyi sportlétesítmény-üzemeltetés, fejlesztés, a sportszakmai feladatok és támogatások részleteit a *Sportkoncepció* kell, hogy tartalmazza.

A sportegyesületek és civil szervezetek támogatásáról a Képviselő-testület rendeletet alkot.

11.4. Nevelés és oktatás

Brunszvik Teréz Óvoda

Jelen állás szerint az állami források fedezetet nyújtanak az óvoda fenntartására, működtetésére és a gyermekek étkeztetésére is. Az óvodapedagógusok közössége és az óvodás korú gyermekek családjai programokon és akciókon keresztül már most szervesen kapcsolódnak a város életébe. A Brunszvik-Beethoven Kulturális Központtal és az Apor Vilmos Katolikus Főiskolával közösen szükséges a helyi óvoda szerepének erősítése az óvodapedagógiai továbbképzési programokban.

Martonvásári Beethoven Általános Iskola

A helyi általános iskola – mivel a kisvárosban középiskola nem található – kiemelt szereppel rendelkezik és a legnagyobb létszámú intézmény. A városvezetésnek és a tankerületi, iskolai vezetésnek ezért szoros együttműködésben szükséges – a város hosszú távú érdekeit szem előtt tartva – megteremteni azokat a lehetőségeket, hogy a gyermekek és a pedagógusok aktívan részt vegyenek a helyi közösség életében, nyissanak a helyi társadalom felé és működjenek együtt a sport és civil szervezetekkel. Lehetőség szerint a pedagógusok kiválasztásánál és munkavégzésük során is figyelemmel kell lenni a városi szintű közösségi érdekek érvényesülésére, különös tekintettel a sportra, a rendezvényekre és a nemzetközi kapcsolatokra.

Martonvásári Művészeti Iskola

Térségi szerepének erősítését a martonvásári központ fejlesztésével kell megteremteni. Az önkormányzat (helyi közösség) szempontjából mind a gyermekek alapszintű művészeti oktatása, mind pedig hosszabb távon a civil művészeti csoportokban (néptánc, fúvós zene, dráma, stb.) tartása kiemelt szempont. Martonvásár, Beethoven városa, a kultúra városa, ezért ennek szellemében szükséges az együttműködések kialakítani és a fejlesztési irányokat megszabni.

Pápay Ágoston Általános Iskola, Készségfejlesztő Speciális Szakiskola és Kollégium

A speciális iskolával kialakított jó kapcsolatot szükséges megerősíteni, a két iskola közötti együttműködést elmélyíteni.

11.5. Egészségügy, szociális ellátás

Orvosi, gyermekorvosi, fogorvosi ellátás, gyógyszertár

A szolgáltatásokat magánvállalkozások végzik. Szükségesnek tartjuk egy egészségügyi kerekasztal létrehozását, mely állandó fórumként képes kezelni a felmerülő problémákat, meghallgatni a panaszokat és válaszokat képes adni. Az önkormányzatnak nincsen lehetősége a magánvállalkozások belső ügyeibe beavatkozni, de szerződő félként mediátori feladatokat lát el és elvárásokat fogalmazhat meg a szolgáltatást végzőkkel szemben.

Labor és egyéb szolgáltatások

Hosszú távon szükségesnek tartjuk a labornak, mint kiegészítő szolgáltatásnak a biztosítását a helyi lakosság számára közvetlenül vagy az orvosi praxisokon keresztül. További szolgáltatások finanszírozása egy ekkora településen nem lehetséges, azokat a korábbi elhibázott fejlesztéspolitikának köszönhetően Velencén vagy Ercsiben, illetve Székesfehérváron vehetik igénybe a martonvásáriak.

Védőnői Szolgálat

A szolgálatot az önkormányzat tartja fenn és működteti. A védőnők magas színvonalon, elhivatottan látják el feladatukat. Részt vesznek a város életében.

Szent László Völgye Segítő Szolgálat

A segítő szolgálat kistérségi fenntartású. Szükséges felülvizsgálni a szervezet tevékenységét, az intézmény épületének kihasználtságát. Együttműködés keretében a helyi és környékbeli vállalkozások által kínált munkalehetőségeket be kell csatornázni az intézmény látókörébe került, munkaképes lakosság foglalkoztatásának elősegítésére.

Ugyancsak fontos a polgárok „egész-sége” és „jól-léte” növelése érdekében a jövőben az önkormányzat, a pasztorális szolgálatot ellátó egyházak, a térségi, helyi lelki-gondozó, mentálhigiénés és pszichológus szakemberek, a Szent László Völgye Segítő Szolgálat, összefogása és a feladat szervezett keretek között való ellátása.

11.6. Helyi, térségi és nemzetközi együttműködések

Önkormányzati társulások

Hosszú távon fenn kell tartani a járást lefedő Szent László Völgye Többcélú Kistérségi Társulást, mert ezen a fórumon szervezett formában tudják a településvezetők egyeztetni a működtetési és fejlesztési elképzeléseket, megvitatni a térséget érintő ügyeket. További társulásokban való részvételre csak célfeladat ellátása érdekében kerül sor.

MTA

A Magyar Tudományos Akadémia budapesti központi szervével és a helyi Agrártudományi Kutatóközponttal is szükséges még mélyebb és intenzívebb partnerség és célzott együttműködés kialakítása. Meg kell találni az együttműködés lehetőségét – különös tekintettel a turizmus exkluzív fejlesztésére, szervezésére és az ahhoz kapcsolódó szolgáltatások színvonalának és interaktivitásának az emelésére.

Megyei együttműködések

A megyei önkormányzattal, valamint a térségben működő LEADER szervezettel a martonvásári illetékességű tagokon keresztül kell a megfelelő kapcsolattartást biztosítani.

Nemzetközi kapcsolatok

Martonvásár három testvértelepülése Baienfurt, Saint Avertin és Mezőkölpény. Mindhárom közösséggel tartalmas és folyamatos kapcsolatot tartunk fenn. Érdemes megfontolni egy újabb kapcsolat kialakítását – különös tekintettel a gazdasági, beruházási és fejlesztési szempontokra – esetleg Törökországban, vagy más országban.

A 2020-at követő – források tekintetében kevesebb lehetőséget tartogató -, inkább a direkt uniós pályázatokat, nemzetközi együttműködések támogatására készülő időszakokra készülve meg kell keresni azokat a partnereket, akikkel közös projektek megvalósításán tudunk dolgozni.